

НАПРАВЛЕНИЯ ПОСТРОЕНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ СИСТЕМЫ КИТАЯ И РОЛЬ ИННОВАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

У ИЧЖЭ¹⁾, ЦЯО ТЯНЬХУА¹⁾, А. И. КОРОТКЕВИЧ¹⁾

¹⁾Белорусский государственный университет, пр. Независимости, 4, 220030, г. Минск, Беларусь

Аннотация. Оценено развитие современной промышленной системы Китая в 2020–2025 гг. в разрезе первичной, вторичной и третичной отраслей промышленности. Проанализированы финансовые результаты и финансовое состояние предприятий промышленности страны в 2021–2025 гг. Рассмотрены основные направления построения промышленной системы в контексте реализации 15-го Пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики. Определена роль инновационно-промышленных кластеров в укреплении основ реальной экономики страны. Предложен алгоритм оценки и повышения эффективности развития национальной экономики на основе формирования инновационно-промышленных кластеров.

Ключевые слова: промышленная система; промышленность; добавленная стоимость; финансовые результаты; модернизация; инновационно-промышленные кластеры.

DIRECTIONS FOR BUILDING CHINA'S MODERN INDUSTRIAL SYSTEM AND THE ROLE OF INNOVATIVE INDUSTRIAL CLUSTERS IN THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY

WU YIZHE^a, QIAO TIANHUA^a, A. I. KARATKEVICH^a

^aBelarusian State University, 4 Niezaliezhnasci Avenue, Minsk 220030, Belarus

Corresponding author: A. I. Karatkevich (karatkevich@bsu.by)

Abstract. This article assesses the development of China's modern industrial system from 2020 to 2025 across the primary, secondary, and tertiary industries. The financial performance and financial condition of the country's industrial

Образец цитирования:

У Ичжэ, Цяо Тяньхуа, Короткевич АИ. Направления построения современной промышленной системы Китая и роль инновационно-промышленных кластеров в развитии национальной экономики. Журнал Белорусского государственного университета. Экономика. 2026;1:53–71.
EDN: HUZXAQ

For citation:

Wu Yizhe, Qiao Tianhua, Karatkevich AI. Directions for building China's modern industrial system and the role of innovative industrial clusters in the development of the national economy. Journal of the Belarusian State University. Economics. 2026; 1:53–71. Russian.
EDN: HUZXAQ

Авторы:

У Ичжэ – аспирантка кафедры банковского бизнеса и финансовых технологий экономического факультета. Научный руководитель – А. И. Короткевич.

Цяо Тяньхуа – аспирант кафедры банковского бизнеса и финансовых технологий экономического факультета. Научный руководитель – А. И. Короткевич.

Алексей Иванович Короткевич – доктор экономических наук, профессор; заведующий кафедрой банковского бизнеса и финансовых технологий экономического факультета.

Authors:

Wu Yizhe, postgraduate student at the department of banking business and financial technologies, faculty of economics.
wuyizhe@foxmail.com

Qiao Tianhua, postgraduate student at the department of banking business and financial technologies, faculty of economics.
qiaotianhua@mail.ru

Alexey I. Karatkevich, doctor of science (economics), full professor; head of the department of banking business and financial technologies, faculty of economics.
karatkevich@bsu.by

enterprises from 2021 to 2025 are analysed. The key areas for building an industrial system are examined in the context of the implementation of the 15th five-year plan for national economic and social development of the People's Republic of China. The role of innovative industrial clusters in strengthening the foundations of the country's real economy is determined. An algorithm for assessing and improving the effectiveness of national economic development through the formation of innovative industrial clusters is proposed.

Keywords: industrial system; industry; added value; financial results; modernisation; innovative industrial clusters.

Введение

Для Китая 2025 г. стал заключительным годом реализации 14-го Пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики, имевшим большое значение в процессе модернизации по китайскому образцу. Прошедшая пятилетка характеризовалась различными изменениями и тенденциями как во внутренней, так и во внешней экономической и политической среде Китая. Как отметил директор Национального бюро статистики Китая Кан И, «в период 14-й пятилетки экономика Китая столкнулась с воздействием множества неожиданных факторов, эффективно отреагировала на серию крупных рисков и вызовов, преодолела препятствия и качественно росла»¹ (здесь и далее перевод наш. – И. У, Т. Ц., А. К.). Столкнувшись со сложными изменениями внутренней и внешней экономической обстановки, государственные органы власти «внедряли новую философию развития, содействовали высококачественному развитию, координировали внутреннюю и международную ситуацию, обеспечивали баланс между развитием и безопасностью, проводили более активную и эффективную макроэкономическую политику и способствовали построению единого национального рынка»². Констатируется то, что «...национальная экономика, находящаяся под давлением, двигалась в направлении инноваций и совершенства, достигая новых результатов в высококачественном развитии. Основные цели и задачи экономического и социального развития были успешно достигнуты, и 14-я пятилетка была успешно завершена»³. В то же время основным фактором, обеспечивающим положительные результаты социально-экономического развития Китая, и важнейшим элементом национальной экономики страны является промышленная система, формирование и эффективное развитие которой выступает приоритетом национального экономического и социального развития Китая до 2035 г.⁴ В свою очередь, ускорение развития современной промышленной системы Китая и укрепление основ реальной экономики по-прежнему являются важнейшими приоритетами социально-экономического развития Китая, а перед правительством страны остро стоит проблема разработки организационно-экономического обеспечения для развития современной промышленной системы, включающего методы и инструменты организационного и финансово-экономического характера, использование которых обеспечит достижение поставленных целей и решение соответствующих задач [1, с. 103].

Основная часть

Оценка состояния и определение направлений построения промышленной системы Китая требуют рассмотрения ее сущности на современном этапе социально-экономического развития страны, характеризующимся началом реализации 15-го Пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики. Наиболее полное определение понятия «промышленная система» дано в работе Тянь Хайянь, в которой автор описывает результаты исследования этапов и методов построения современной промышленной системы. Основываясь на законах и рисках эволюции промышленной системы, взглядах китайских теоретиков и соответствующем содержании построения современной промышленной системы, озвученном на 3-м пленуме ЦК КПК 20-го созыва, Тянь Хайянь определяет современную промышленную систему как систему, обладающую прочным промышленным фундаментом и высокоуровневой рациональной промышленной структурой, при этом ядром этой системы она считает передовое производство,

¹ Директор Национального бюро статистики ответил на вопросы журналистов о работе национальной экономики в 2025 г. // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/sjjd/202601/t20260119_1962345.html (дата обращения: 08.02.2026) (на кит.).

² Цели экономического развития, направленные на достижение новых и лучших результатов к 2025 г., успешно достигнуты // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260119_1962330.html (дата обращения: 08.02.2026) (на кит.).

³ Там же.

⁴ Конспект 14-го Пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики и долгосрочные цели на 2035 г. // Сайт членов коммунистической партии. URL: <https://www.12371.cn/special/ssw2035/> (дата обращения: 08.02.2026) (на кит.).

а поддержкой – современную сферу услуг и инфраструктуру [2, с. 89]. Опираясь на системный подход, в настоящей работе под термином «промышленная система Китая» мы подразумеваем сложную, многоуровневую, динамическую и высокоинтегрированную систему, которая включает функционирующие в рамках формируемых государством условий хозяйствования первичную, вторичную и третичную отрасли промышленности, охватывающие полный цикл производства (от добычи сырья до выпуска высокотехнологичных продукции и услуг). Деятельность данной системы обусловлена совокупностью экономических отношений, определяемых уровнем развития производительных сил и производственных взаимодействий между предприятиями различных видов экономической деятельности и другими субъектами экономических отношений в процессе добычи, заготовки, переработки материальных ресурсов с использованием труда и основного капитала в целях получения полезного результата – товаров и услуг (продуктов) для промежуточного использования и конечного потребления. Это определение позволяет раскрыть сущность современной промышленной системы через ее свойства, структуру, целевое назначение, функции и условия функционирования как самостоятельной системы с собственными интересами и целями и как компонента системы более высокого уровня.

Промышленная система Китая, которая является производственной составляющей национальной экономической системы, развивается довольно динамично, о чем свидетельствует положительная динамика валового внутреннего продукта (ВВП) в последние годы (рис. 1).

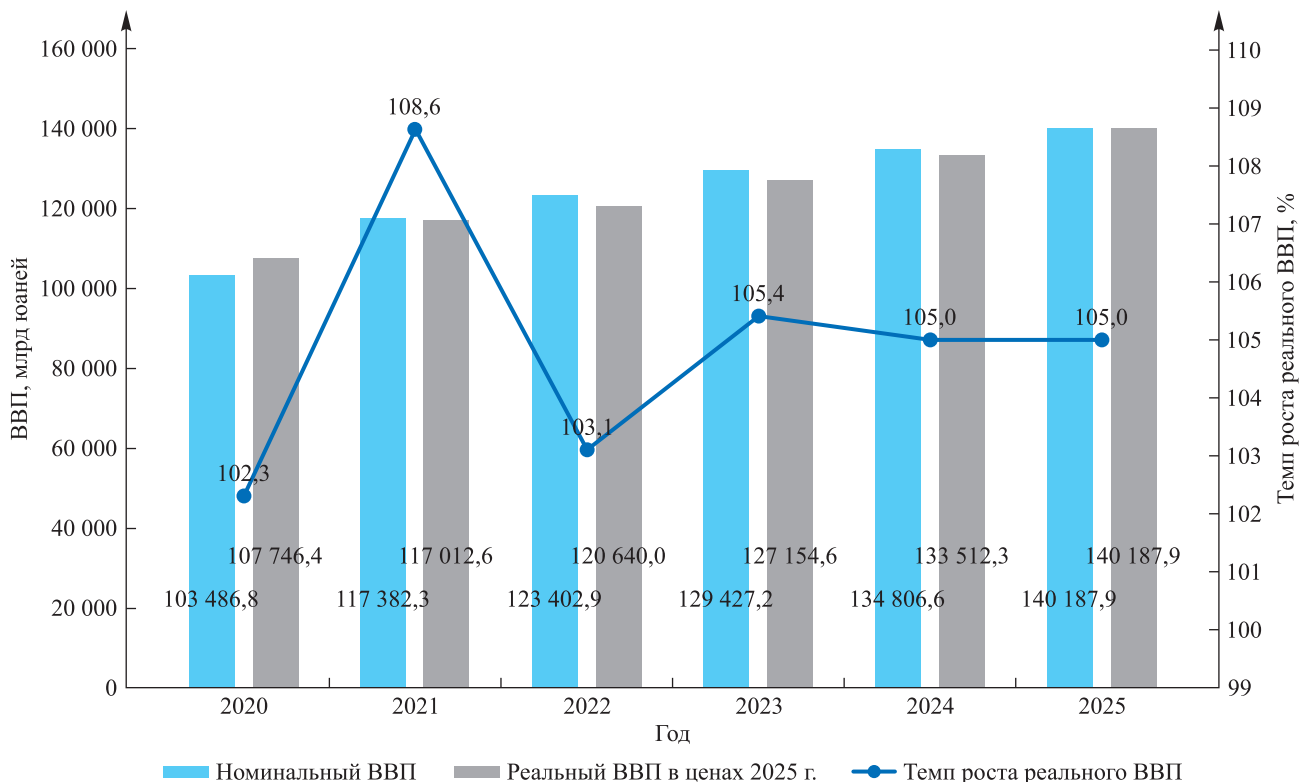


Рис. 1. Динамика ВВП Китая в 2020–2025 гг.

Источники: Национальные статистические данные // Национальное бюро статистики Китая : сайт.
URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 1. Dynamics of China's gross domestic product in 2020–2025.

Source: National statistical data // National Bureau of Statistics of China : website.
URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

Как видно из рис. 1, за 2020–2025 гг. темпы роста ВВП Китая превышают темпы роста мирового ВВП, которые за анализируемый период характеризуются высокой волатильностью. Высокая волатильность, в свою очередь, обусловлена резким падением ВВП в 2020 г. (глубокая рецессия в связи с пандемией, а также сокращением мирового производства, по разным оценкам, на 2,9...3,5 %), его бурным восстановлением в 2021 г. (эффект низкой базы обеспечил существенный рост ВВП, который составил более 6,00 %), последующим замедлением роста в 2023 г. (около 2,83 %) на фоне геополитической напряженности и высокой инфляции и последующим оценочным ростом в 2024 и 2025 гг. (около 3,30 и 3,20 % соответственно). Согласно прогнозу Международного валютного фонда темпы роста

мировой экономики замедлятся с 3,30 % (2024) до 3,20 % (2025) и до 3,10 % (2026), при этом в странах с развитой экономикой рост ВВП составит около 1,50 %, а в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах он превысит 4,00 %⁵.

В то же время в 2025 г. ВВП Китая в текущих ценах составил 140 187,9 млрд юаней, что в постоянных ценах на 5,0 % больше, чем в 2024 г. Эту сумму сформировала добавленная стоимость трех отраслей промышленности (рис. 2):

1) добавленная стоимость первичной отрасли промышленности, к которой относятся сельское и лесное хозяйство, животноводство и рыболовство (исключая профессиональную и вспомогательную деятельность), которая составила 9334,7 млрд юаней, или 5,8 % от валовой добавленной стоимости промышленной системы Китая;

2) добавленная стоимость вторичной отрасли промышленности, включающей горнодобывающую промышленность (исключая профессиональную и вспомогательную деятельность), обрабатывающую промышленность (исключая услуги по ремонту металлических изделий, машин и оборудования), строительство, а также производство и поставка электроэнергии, тепловой энергии, газа и воды, которая составила 49 965,3 млрд юаней, или 32,8 % от валовой добавленной стоимости промышленной системы Китая;

3) добавленная стоимость третичной отрасли промышленности, к которой относятся сфера услуг, т. е. другие сектора промышленной системы Китая, помимо первичной и вторичной промышленности, такие как наука, искусство, образование, торговля, телекоммуникации, производство программного обеспечения, оборона и др., которая составила 80 887,9 млрд юаней, или 61,4 % от валовой добавленной стоимости промышленной системы Китая.



Рис. 2. Изменение объема и структуры добавленной стоимости отраслей промышленности Китая в 2020–2025 гг.

Источники: Национальные статистические данные // Национальное бюро статистики Китая : сайт.

URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 2. Changes in the volume and structure of added value of Chinese industries in 2020–2025.

Source: National statistical data // National Bureau of Statistics of China : website.

URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

⁵Перспективы развития мировой экономики: мировая экономика меняется, перспективы остаются неблагоприятными / Междунар. валют. фонд // Международный валютный фонд : сайт. URL: <https://www.imf.org/-/media/files/publications/weo/2025/october/russian/text.pdf> (дата обращения: 21.02.2026).

Как видно из рис. 2, в 2020–2025 гг. наблюдается положительная динамика добавленной стоимости по всем трем отраслям промышленности Китая. Также за анализируемый период в структуре добавленной стоимости вклад третичной промышленности увеличился на 6,3 процентного пункта, т. е. с 55,1 % (2020) до 61,4 % (2025), что связано с бурным ростом сферы услуг, обусловленным смещением акцентов с традиционной торговли на высокотехнологичные и цифровые услуги. Рост сферы услуг Китая обеспечили несколько ключевых драйверов:

- 1) информационные технологии, программное обеспечение и наукоемкие услуги, включая облачные вычисления, искусственный интеллект и большие данные;
- 2) экспресс-доставка и почтовые услуги, по которым Китай стал мировым лидером;
- 3) цифровые финансовые услуги (онлайн-кредитование, разработка страховых платформ и цифровых платежных систем);
- 4) туристические и культурно-развлекательные услуги, включая внутренний туризм;
- 5) бизнес-услуги и лизинг, упростившиеся благодаря цифровизации бизнеса;
- 6) сфера здравоохранения и услуги по уходу за пожилыми людьми, включая умные медицинские услуги, которые развивались из-за высокого спроса, вызванного старением населения.

Такой бурный рост обусловлен как общемировыми тенденциями (переход к цифровой экономике, включающий активную цифровизацию всех отраслей промышленности, развитие мобильной связи 5G и интернета вещей, структурные изменения в потреблении, связанные с быстрым увеличением расходов на услуги), так и специфическими, присущими только Китаю тенденциями (например, стремительное расширение ассортимента услуг для пожилых людей). В целом торговля наукоемкими услугами, включая телекоммуникации и информационные технологии, продемонстрировала наиболее устойчивый и быстрый рост за анализируемый период, несмотря на то что в структуре ВВП третичная отрасль промышленности несколько «просела» в 2024 и 2025 гг. по сравнению с 2023 г.

Современная промышленная система Китая является материально-технологической основой модернизации в китайском стиле, предполагающей в соответствии с 15-м Пятилетним планом национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики концентрацию усилий на развитии реальной экономики на основе принципов интеллектуализации, экологизации и интеграции, ускоренное создание мощного производственного центра, центра высоких технологий, аэрокосмического центра, транспортного центра и центра кибербезопасности. Фундаментом для построения современной промышленной системы Китая должно стать передовое производство при поддержке разумной доли обрабатывающей промышленности⁶. Рассмотрение промышленной системы Китая в разрезе отдельных отраслей позволяет оценить их вклад в формирование ВВП (рис. 3).

Как видно из рис. 3, существенных изменений в структуре добавленной стоимости в разрезе отраслей промышленности Китая в 2020–2025 гг. не наблюдается. Можно отметить отрасль недвижимости, которая снизила удельный вес в структуре ВВП с 8,3 % (2020) до 5,9 % (2025), т. е. на 2,4 процентного пункта. Эта тенденция является следствием активного регулирования со стороны правительства, кризиса долговой задолженности отрасли, а также изменений спроса и предложения на рынке недвижимости. Так, для предотвращения перегрева рынка недвижимости и нивелирования финансовых рисков китайское правительство начиная с 2020 г. начало предпринимать жесткие регуляторные меры для проактивного охлаждения рынка. Например, предложение регулировалось путем строгого ограничения масштаба обязательств риелторских предприятий, политика переориентировалась с предотвращения перегрева на предупреждение рисков и обеспечение стабильности (например, запуск специального кредитования и финансирования, направленных на устранение риска незавершенных проектов, а не на стимулирование рынка к повторному расширению). Ужесточение политики усугубило долгосрочные долговые проблемы отрасли, вызвав внесение существенных корректировок, приведших к долговому кризису риелторских предприятий. Как следствие, количество инвестиций в недвижимость стало снижаться, а продажи коммерческого жилья стали сокращаться. И, наконец, уменьшение доли отрасли недвижимости в ВВП до 5,9 % (2025) также тесно связано с трансформацией макроэкономической структуры Китая, вызванной принятием правительством проактивных мер по нивелированию чрезмерной зависимости от отрасли недвижимости (и связанных с ней рисков) как одного из драйверов экономического роста. Начали развиваться новые двигатели экономического роста (высокотехнологичные отрасли, зеленая энергетика, передовое производство и другие области новой качественной производительности), которые получили значительное количество ресурсов, а их добавленная стоимость в ВВП продолжила расти.

⁶15-й Пятилетний план национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики // Сайт членов коммунистической партии. URL: <https://www.12371.cn/2026/03/13/ARTI1773410307876581.shtml> (дата обращения: 16.03.2026) (на кит.).

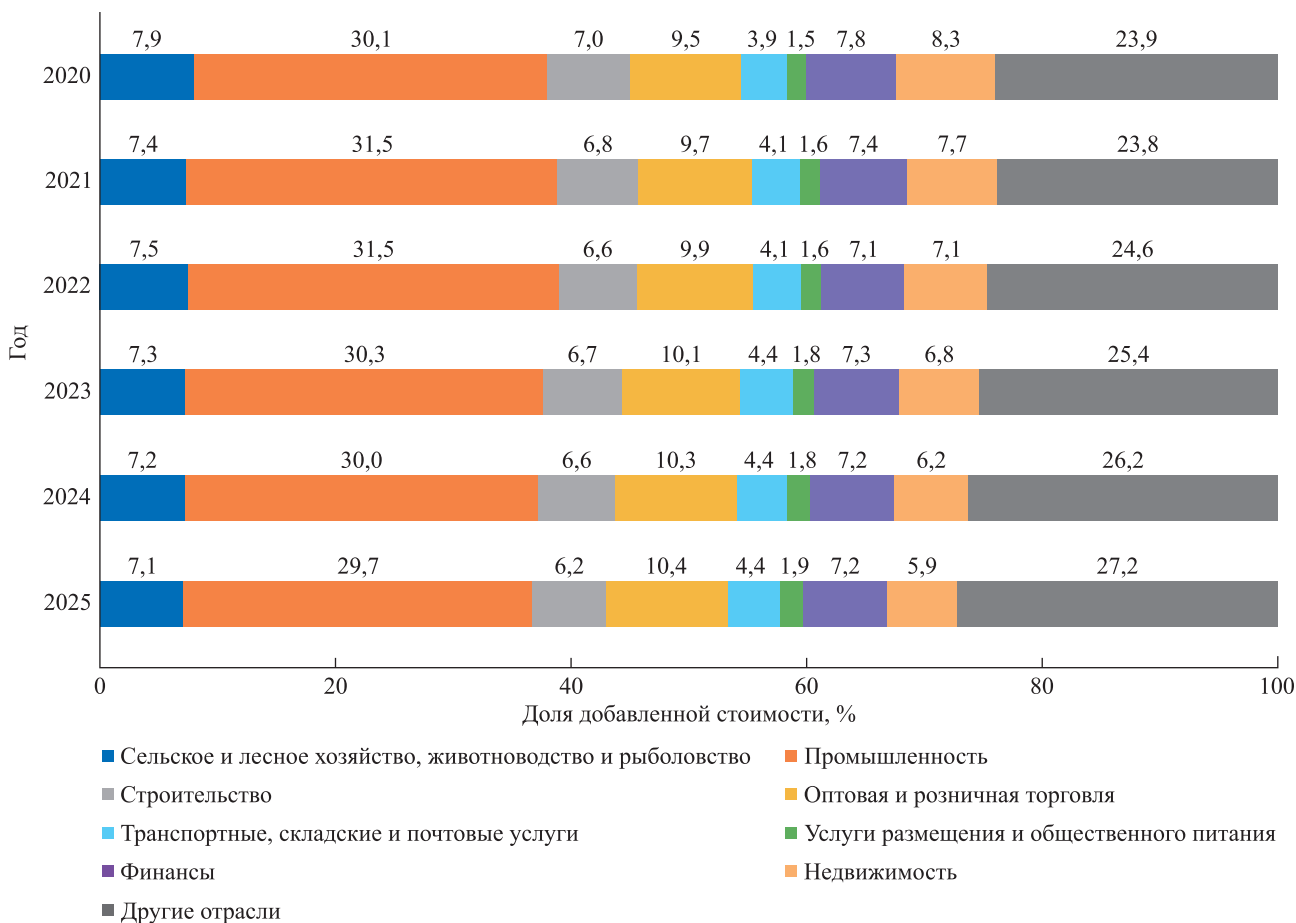


Рис. 3. Изменение структуры добавленной стоимости отраслей промышленности Китая в 2020–2025 гг.
 Источник: Национальные статистические данные // Национальное бюро статистики Китая : сайт.
 URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 3. Changes in the structure of added value of Chinese industries in 2020–2025.

Source: National statistical data // National Bureau of Statistics of China : website.

URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

Материальной основой промышленной системы Китая является промышленность, которая включает все виды деятельности, связанные с добычей природных ресурсов, их переработкой и производством, а также с обеспечением электроэнергией, газом и водой, за исключением строительства и первичного сектора агропромышленного комплекса. Современный промышленный комплекс Китая, включающий три группы отраслей промышленности (горнодобывающая промышленность, обрабатывающая промышленность, а также производство и распределение электроэнергии, газа и воды), играет ключевую роль в экономике страны и является фундаментом для роста ВВП. Как видно из рис. 3, в анализируемый период вклад промышленности в формирование ВВП Китая находился на относительно стабильном уровне и составлял около 30 % создаваемой добавленной стоимости.

Необходимо отметить, что добавленная стоимость промышленных предприятий на протяжении изучаемого периода стабильно росла, а ее динамика в целом повторяла динамику ВВП Китая (рис. 4). В 2025 г. общая добавленная стоимость промышленных предприятий Китая составила 41 682,6 млрд юаней, что на 5,8 % больше, чем в предыдущем году, и несколько опережает темп роста ВВП за указанный период.

Как видно из рис. 4, промышленность играет роль главного драйвера развития китайской экономики и ее стабилизатора. Синхронный рост ВВП и создаваемой добавленной стоимости промышленного производства свидетельствует о наличии целенаправленной промышленной политики, которая обеспечивает структурную трансформацию и развитие промышленности. Этот рост опирается на производство оборудования и высокотехнологичные секторы. Доля Китая в экспорте промежуточных товаров (комплектующих) растет, а доля готовых потребительских товаров снижается, что указывает на интеграцию как промышленности разных стран, так и их экономик в глобальные цепочки.

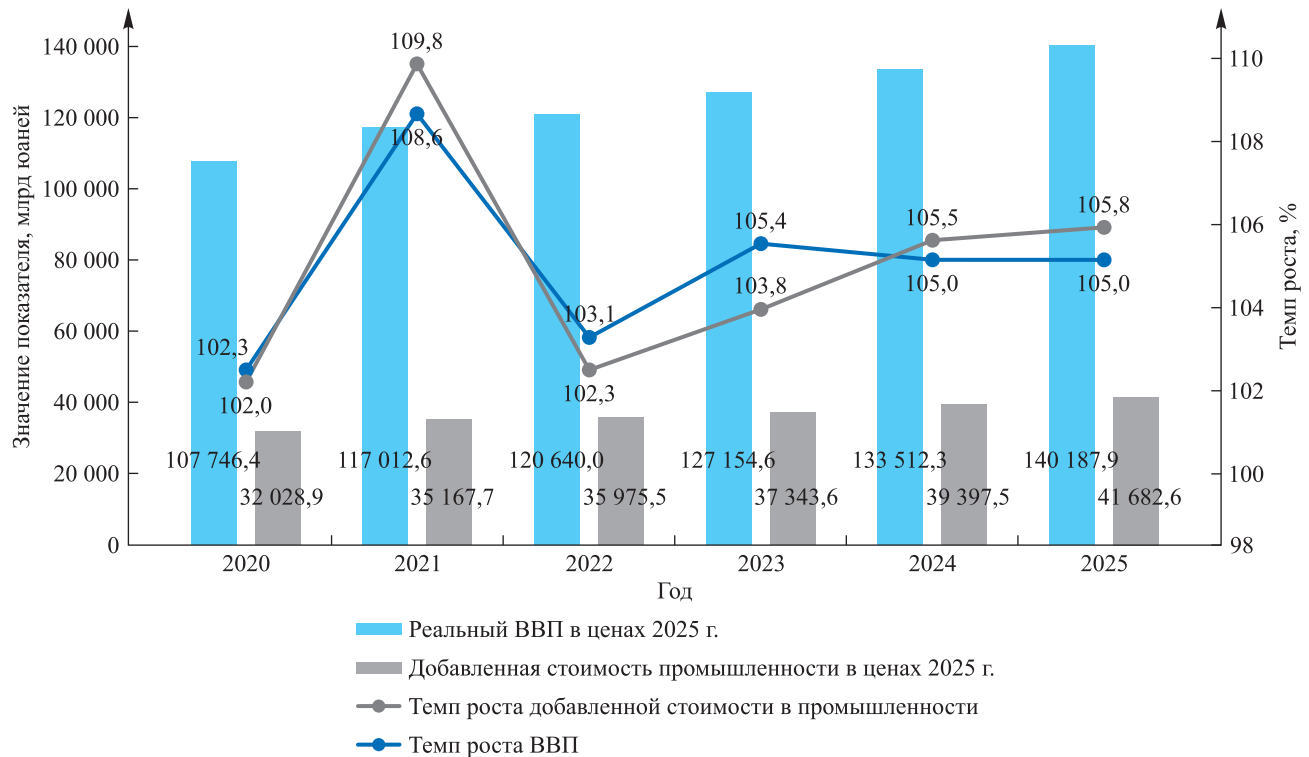


Рис. 4. Динамика ВВП и добавленной стоимости промышленности Китая в 2020–2025 гг.
 Источник: Национальные статистические данные // Национальное бюро статистики Китая : сайт.
 URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 4. Dynamics of gross domestic product and added value in Chinese industry in 2020–2025.
 Source: National statistical data // National Bureau of Statistics of China : website.
 URL: <https://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=C01> (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

Развитие промышленной системы Китая обеспечила реализация ряда государственных программ. Например, масштабная государственная стратегия «Сделано в Китае 2025», запущенная в 2015 г., была направлена на превращение страны из «мировой фабрики дешевых товаров» в лидера в сфере высокотехнологичного производства. Результатами ее осуществления стали модернизация промышленности, развитие робототехники, информационных технологий, производства электромобилей, аэрокосмической отрасли и локализация производства. В свою очередь, реализация стратегии двойной циркуляции, предложенной в 2020 г. и направленной на приоритетное развитие внутреннего потребления (внутренняя циркуляция) при сохранении открытости для внешней торговли (внешняя циркуляция), позволила снизить зависимость Китая от экспорта, а также от западноевропейских государств и США, усилить самодостаточность страны в сфере технологий и стимулировать внутренний спрос. И, наконец, стратегическая концепция «Новые производительные силы», предложенная Си Цзиньпином в 2023 г., подразумевала переход от количественного роста к качественному через развитие высоких технологий, внедрение инноваций и заботу об экологичности. В рамках данной концепции ставка делается на высокотехнологичные секторы и передовые производственные мощности, задавшие высокие темпы; она предполагает развитие искусственного интеллекта, квантовых вычислений, новой энергетики (электромобили, батареи) и биоинженерии.

Таким образом, промышленность вносит существенный вклад в формирование ВВП Китая и удерживает лидирующие позиции в структуре экономики страны. Однако оценка динамики финансовых результатов в сфере промышленности свидетельствует о наличии негативных тенденций, связанных со снижением эффективности предприятий отрасли [3]. Об этом свидетельствует как устойчивое уменьшение операционной и общей прибыли, так и увеличение затрат и расходов на 100 юаней операционного дохода в период с 2021 по 2025 г. (рис. 5). На устойчивое снижение эффективности предприятий промышленности Китая также указывает отрицательная динамика показателей рентабельности (рис. 6).

Как видно из рис. 6, за анализируемый период рентабельность продаж снизилась с 16,26 % (2021) до 14,69 % (2025), т. е. на 1,57 процентного пункта. Аналогичную динамику имеет норма прибыли операционной деятельности, рассчитываемая как отношение общей прибыли к операционному доходу. Так, значение рассматриваемого показателя снизилось в 2025 г. по сравнению с 2021 г. на 1,50 процентного пункта и составила 5,31 %. Указанные тенденции справедливы и в отношении доходности активов, которая снизилась с 6,16 % (2021) до 3,93 % (2025), т. е. на 2,23 процентного пункта, и в отношении доходности собственного капитала, которая за анализируемый период уменьшилась с 14,03 до 9,27 %, т. е. на 4,76 процентного пункта.

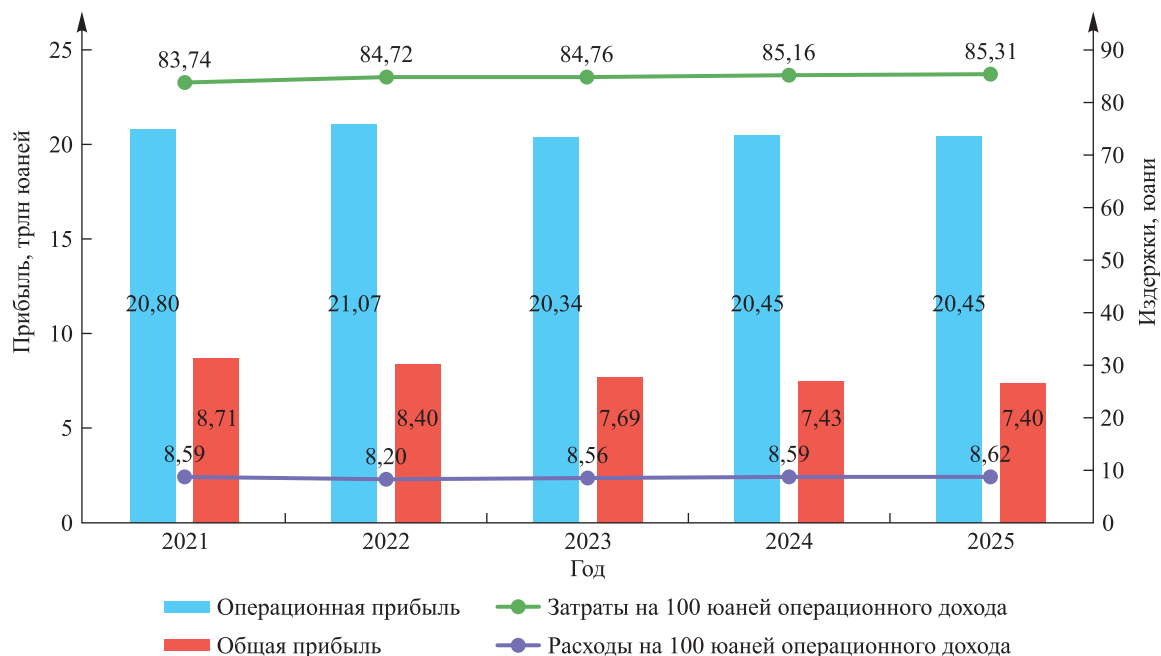


Рис. 5. Динамика затрат и расходов на 100 юаней операционного дохода, общей и операционной прибыли в промышленности Китая в 2021–2025 гг.
Источник: Прибыль промышленных предприятий выше установленного размера // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 5. Dynamics of costs and expenses per 100 yuan of operating income, total and operating profit in Chinese industry in 2021–2025.

Source: Profits of industrial enterprises above the set amount // National Bureau of Statistics of China : website. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

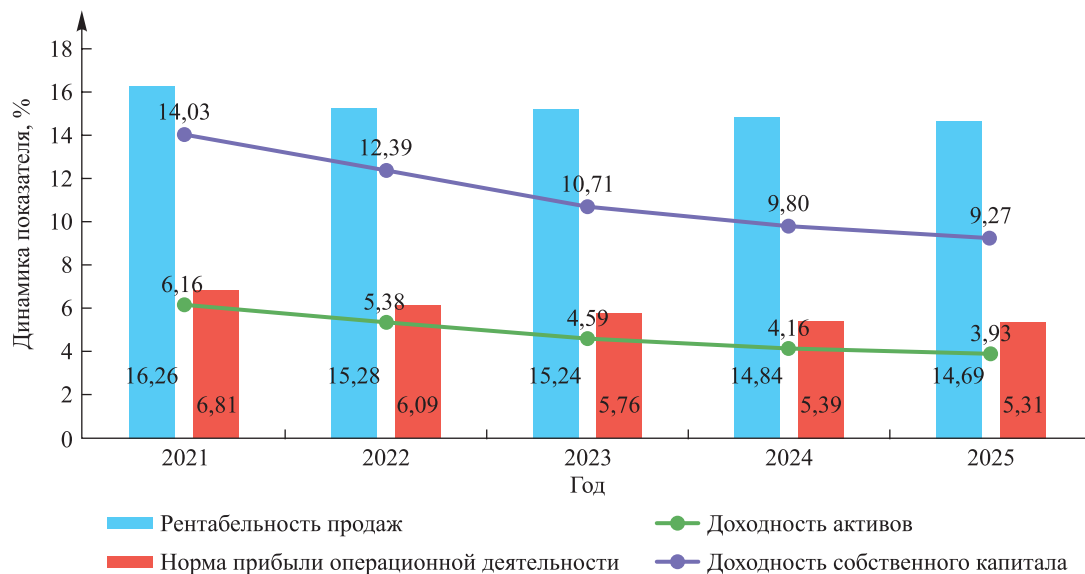


Рис. 6. Динамика рентабельности продаж, нормы прибыли операционной деятельности, доходности активов и собственного капитала в промышленности Китая в 2021–2025 гг.
Источник: Прибыль промышленных предприятий выше установленного размера // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 6. Dynamics of sales profitability, operating profit margin, return on assets and equity in Chinese industry in 2021–2025.

Source: Profits of industrial enterprises above the set amount // National Bureau of Statistics of China : website. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

Учитывая представленную оценку финансовых результатов промышленности Китая за 2021–2025 гг., необходимо отметить, что снижение эффективности китайских промышленных предприятий на фоне общего роста экономики является одним из ключевых парадоксов анализируемого периода. Причиной сложившейся динамики служит воздействие как на промышленную систему Китая в целом, так и на предприятия промышленности в частности ряда факторов, а также их сложных сочетаний: на бизнес одновременно давят и внутренние структурные перекосы, и внешние шоки. Таким образом, можно выделить четыре блока причин, обусловивших отрицательную динамику промышленности Китая.

1. Фундаментальные причины, связанные с избытком предложения, и ценовые войны. Несмотря на увеличение объемов производства, из-за падения цен производителей физический рост промышленности не трансформировался в денежный рост, что объясняет отрицательную динамику показателей рентабельности. Еще одним фактором, обусловившим ухудшение финансовых результатов, является падение уровня загрузки производственных мощностей обрабатывающей промышленности.

2. Внешние шоки и давление на цепочки поставок. К данному блоку причин можно отнести наложение на относительно нестабильную внутреннюю ситуацию в Китае мощного давления извне, связанного с пошлинами, вводимыми правительством США, и с торговыми войнами с ними, что не могло не сказаться на прибыли промышленности. Также к факторам, отрицательно повлиявшим на финансовые результаты промышленности Китая, относятся рост материальных затрат и себестоимости продукции (себестоимость увеличивалась быстрее, чем выручка) и, как следствие, повышение затрат и расходов на 100 юаней операционного дохода в 2021–2025 гг. (рис. 5), нарушение логистики и обострение геополитической обстановки. Периодические локдауны в начале 2020-х гг. и геополитическая напряженность вызвали рост логистических издержек, усложнили трансграничные расчеты и поставки компонентов.

3. Вторичный эффект, к которому мы можем отнести промышленную гонку вооружений. В условиях падения цен и возникновения потребности в нивелировании отрицательных последствий этого процесса предприятия вынуждены наращивать инвестиции в модернизацию, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, что в краткосрочной перспективе негативно сказывается на прибыли. Появление необходимости в инвестициях приводит к тому, что предприятия неизбежно вкладывают значительные средства в автоматизацию, цифровизацию и разработку новых продуктов, создающих фундамент для будущего роста. Другими словами, с учетом временного лага результат от указанных инвестиций будет получен в будущем, однако в краткосрочной перспективе такие капитальные затраты увеличивают амортизацию, уменьшая прибыль и, как следствие, снижая рентабельность активов и собственного капитала, рассчитываемых на основе этой прибыли (см. рис. 5 и 6).

4. Влияние перечисленных факторов на денежные потоки и долговую нагрузку, которое отражается не только на финансовых результатах предприятий промышленности, но и на денежных потоках, состоянии средств, источниках их образования и показателях, характеризующих финансовое состояние субъектов хозяйствования. Так, например, в анализируемый период наблюдается негативная динамика дебиторской задолженности, среднего периода ее взыскания, запасов готовой продукции и периода ее оборота в промышленности Китая (рис. 7).

Как видно из рис. 7, в 2021–2025 гг. запасы готовой продукции выросли с 5,40 до 6,73 трлн юаней, что свидетельствует об отдельных трудностях, связанных со сбытом промышленной продукции, и является основной причиной снижения оборачиваемости готовой продукции и увеличения периода ее оборота с 16,8 дней (2021) до 19,9 дней (2025). В свою очередь, увеличение сроков расчетов связано с тем, что за анализируемый период при росте дебиторской задолженности с 18,87 трлн юаней (2021) до 27,43 трлн юаней (2025) в условиях дефицита ликвидности средний срок погашения дебиторской задолженности в промышленности вырос с 49,5 дней (2021) до 67,9 дней (2025). Это обстоятельство означает, что компании, по сути, кредитуют друг друга, «отвлекая» средства из оборота. Следует отметить, что в рассматриваемый период увеличилась зависимость промышленных предприятий от внешних источников финансирования (рис. 8). Увеличение долговой нагрузки и зависимости предприятий от внешних источников финансирования является, с одной стороны, следствием негативных тенденций, наблюдаемых в промышленности Китая в анализируемый период, а с другой стороны, важным фактором, определяющим финансовое состояние предприятий и усугубляющим рассматриваемые негативные процессы.

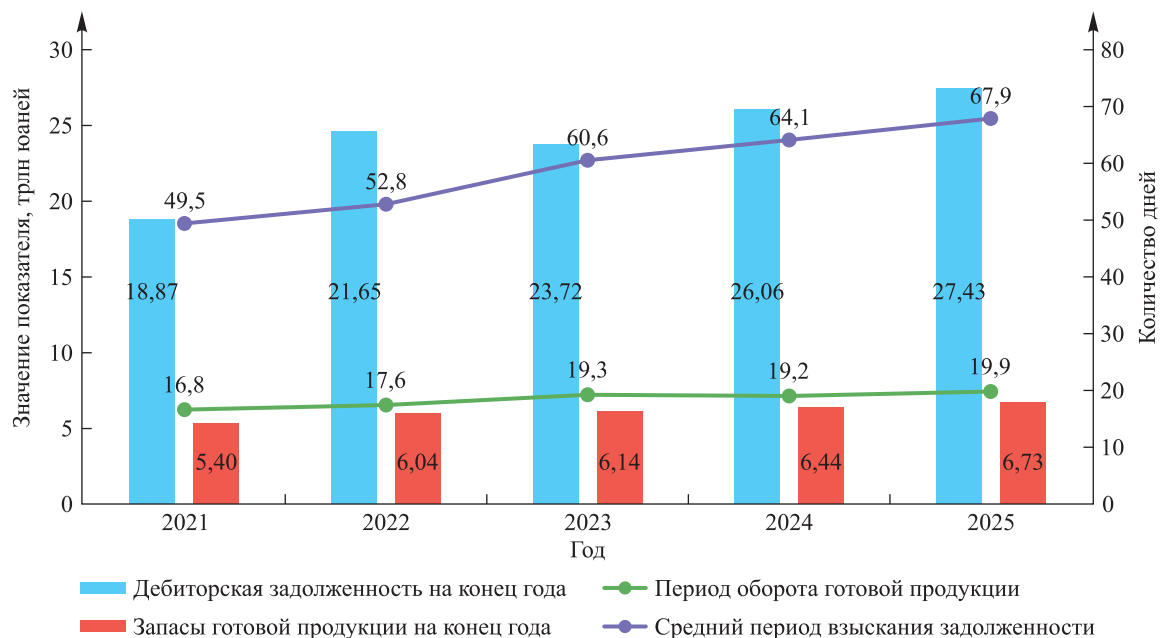


Рис. 7. Динамика дебиторской задолженности, среднего периода ее взыскания, запасов готовой продукции и периода ее оборота в промышленности Китая в 2021–2025 гг.

Источники: Прибыль промышленных предприятий выше установленного размера // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 7. Dynamics of accounts receivable, average collection period, inventories of finished goods and its turnover period in Chinese industry in 2021–2025.

Source: Profits of industrial enterprises above the set amount // National Bureau of Statistics of China : website. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

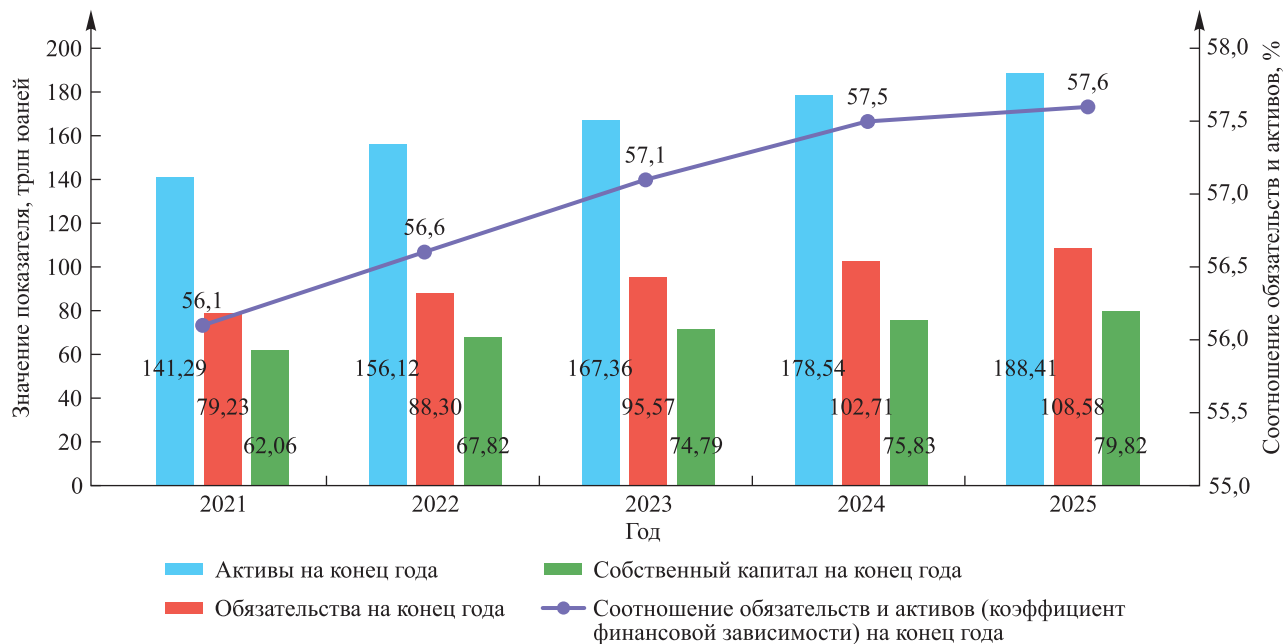


Рис. 8. Динамика активов, обязательств, собственного капитала и соотношения обязательств и активов в промышленности Китая в 2021–2025 гг.

Источники: Прибыль промышленных предприятий выше установленного размера // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)

Fig. 8. Dynamics of assets, liabilities, equity and the ratio of liabilities to assets in Chinese industry in 2021–2025.

Source: Profits of industrial enterprises above the set amount // National Bureau of Statistics of China : website. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

Как видно из рис. 8, в 2021–2025 гг. произошел более значительный рост общих обязательств по сравнению с собственным капиталом предприятий промышленности, что привело к увеличению финансовой зависимости, определяемой как отношение обязательств к валюте баланса (активам), с 56,10 до 57,60 %. Эти результаты свидетельствуют о том, что на конец 2025 г. 57,60 % активов предприятий промышленности были сформированы за счет заемных и привлеченных средств, т. е. долгов компаний, в то время как 42,40 % активов предприятий промышленности были сформированы за счет их собственных средств при рекомендуемых в международной практике финансового менеджмента доле собственного капитала не менее 0,5–0,6 %.

Можно сделать вывод о том, что в промышленной системе наблюдаются негативные тенденции и накапливаются проблемы, которые выражаются прежде всего в снижении эффективности работы и ухудшении финансового состояния предприятий⁷ [3]. Таким образом, возникает необходимость в принятии организационно-экономических мер, а также разработке организационно-технических и финансово-экономических мероприятий, направленных на дальнейшее построение современной промышленной системы Китая, повышение ее эффективности и конкурентоспособности, ускорение развития за счет роста инновационной активности субъектов хозяйствования, создание различных инструментов стимулирования деловой активности, в том числе за счет формирования и развития инновационно-промышленных кластеров (ИПК), которое предусмотрено 15-м Пятилетним планом национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики⁸ [1; 3]. В соответствии с данным планом выделяются четыре основных направления построения современной промышленной системы:

1) оптимизация и модернизация традиционных отраслей. В рамках данного направления планируется усилить руководство в области национальных стандартов, расширить использование цифровых и экологически чистых технологий, а также ужесточить экологические нормы и правила безопасности для укрепления позиций промышленной системы Китая и повышения ее конкурентоспособности в глобальном разделении труда. Реализация данного направления предполагает содействие модернизации ключевых отраслей промышленности, повышение самодостаточности и управляемости производственной цепочки, совершенствование механизма содействия здоровому и упорядоченному развитию промышленности;

2) развитие и укрепление новых и перспективных отраслей промышленности за счет обеспечения устойчивости поставок оригинальных технологий, ускорения создания сценариев их применения, развития большего количества ключевых отраслей и формирования новых преимуществ. В рамках данного направления планируется обеспечить расширение и развитие новых отраслей промышленности, перспективное планирование будущих отраслей промышленности, совершенствование экосистемы промышленных инноваций;

3) содействие высококачественному и эффективному развитию сферы услуг. Это направление требует расширения и совершенствования сектора услуг, углубления реформ в данном секторе и обеспечения его открытости, улучшения системы поддержки, всестороннего повышения качества, эффективности и конкурентоспособности, а также более эффективного использования сектора услуг для поддержки модернизации промышленности, удовлетворения потребностей населения и стимулирования роста занятости. Данное направление предполагает расширение специализации производительных отраслей в сфере услуг и их развитие в высокотехнологичном сегменте цепочки создания стоимости, создание условий для высококачественного, разнообразного и удобного развития потребительских услуг, совершенствование политики развития сферы услуг;

4) создание современной инфраструктурной системы. В рамках данного направления требуется придерживаться принципа умеренной, но не чрезмерной ориентации на будущее, укреплять общее планирование инфраструктуры, оптимизировать структуру размещения, содействовать интеграции и конвергенции, а также повышать безопасность, устойчивость и операционную стабильность. Планируется обеспечить совершенствование современной комплексной транспортной системы, интенсификацию строительства новой энергетической инфраструктуры, ускорение строительства современной водопроводной сети и новой инфраструктуры средней степени сложности.

На основе оценки развития промышленной системы Китая в 2020–2025 гг., динамики показателей, характеризующих финансовые результаты и состояние предприятий промышленности, и анализа направлений построения современной промышленной системы определим ожидаемые результаты реализации нового плана социально-экономического развития страны в части, непосредственно относящейся к промышленному комплексу Китая (таблица).

⁷Прибыль промышленных предприятий выше установленного размера // Национальное бюро статистики Китая : сайт. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.).

⁸15-й Пятилетний план национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики // Сайт членов коммунистической партии. URL: <https://www.12371.cn/2026/03/13/ARTI1773410307876581.shtml> (дата обращения: 16.03.2026) (на кит.).

**Основные направления построения современной промышленной системы Китая
и ожидаемые результаты их реализации**

**Main directions of building a modern industrial system in China
and the expected results of their implementation**

Направление	Ожидаемые результаты
<i>Оптимизация и модернизация традиционных отраслей</i>	
Содействие модернизации ключевых отраслей промышленности	Реализация мероприятий по адаптации отраслей промышленности к меняющимся условиям и внедрению дифференцированной политики для разрешения структурных противоречий ключевых отраслей и ускорения их модернизации с ориентацией на средний и высокий ценовой сегмент; укрепление позиций Китая в глобальном разделении труда за счет повышения конкурентоспособности строительной, химической, машиностроительной и судостроительной отраслей; сохранение и усиление ключевой роли редкоземельных и редких металлов; получение масштабного экономического эффекта посредством модернизации традиционных отраслей и создания дополнительного рыночного пространства объемом около 10 трлн юаней; развитие интеллектуального производства и достижение ключевых показателей в использовании цифровых инструментов (85 %) для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и управления крупными промышленными предприятиями; повышение эффективности предприятий за счет внедрения технологий, позволяющих сократить циклы разработки новых продуктов на примерно 30 % и повысить общую производительность труда в промышленности не менее чем на 20 %; развитие зеленых технологий, снижение углеродоемкости ВВП на 20 % (уровень 2020 г.), повышение доли переработанных твердых промышленных отходов до 60 % и др.
Повышение самодостаточности и управляемости производственной цепочки	Реализация проекта реконструкции промышленной базы для ускорения прогресса в разработке основных фундаментальных технологий, процессов и продуктов, а также внедрение инновационных разработок, таких как передовые материалы и многомасштабное производство; прорыв в «критических» технологиях (например, в области чипов, станков, авиации) для обеспечения полного контроля над ключевыми производственными процессами в стране; увеличение доли высокотехнологичного производства в ВВП до 30 %; массовое внедрение промышленных роботов и повышение плотности их использования (достижение ключевых показателей технологического суверенитета), расширение производства и увеличение доли отечественных промышленных роботов более чем на 30 %
Совершенствование механизма содействия здоровому и упорядоченному развитию промышленности	Оптимизация системы регулирования, отраслевой политики, структуры промышленности и усиление скоординированности в обеспечении факторов производства; совершенствование промышленной структуры, удержание доли обрабатывающей промышленности в ВВП на уровне примерно 27 %; эффективное управление ростом ключевых секторов, таких как черная металлургия; создание современных промышленных кластеров путем формирования нескольких десятков высокотехнологичных промышленных кластеров мирового уровня и обеспечения роста вклада 40 ведущих кластеров в промышленное производство страны на 15 %
<i>Развитие и укрепление новых и перспективных отраслей промышленности</i>	
Развитие и расширение новых отраслей промышленности	Обеспечение глубокой структурной трансформации промышленности путем ускоренного развития перспективных стратегических отраслей, таких как информационные технологии следующего поколения, возобновляемая энергетика, новые материалы, интеллектуальные подключенные транспортные средства на новых источниках энергии, робототехника, биомедицина, высокотехнологичное оборудование и аэрокосмическая промышленность; трансформация шести стратегически важных секторов ⁹ в настоящие «столпы» экономики, обеспечение объема их производства на уровне не ниже 10 трлн юаней (ср.: в 2025 г. объем их производства составил примерно 6 трлн юаней); использование перспективных катализаторов роста за счет таких драйверов, как искусственный интеллект, роботизация и цифровизация, которые модернизируют традиционное производство; обеспечение социального эффекта от развития рассмотренных отраслей, количественная оценка которого состоит в ежегодном создании более 10 млн квалифицированных рабочих мест

⁹Предполагается повышение уровня самообеспеченности сферы разработки интегральных схем (чипов) и укрепление позиций Китая в глобальной цепочке поставок; превращение коммерческого космоса к 2030 г. в самостоятельную отрасль с прогнозируемым объемом производства 1,67 трлн юаней посредством создания многоразовых ракет и спутникового интернета; трансформация биомедицины из стратегического сектора в «столп» экономики за счет разработки инновационных лекарств и методов лечения; создание новой транспортно-логистической и сервисной экосистемы для экономики малых высот с использованием дронов и летательных аппаратов для обеспечения городской и региональной мобильности; интеграция новых типов накопителей энергии в энергосистему с рыночной моделью и приближение стоимости их хранения к 0,3 юаня за кВт · ч; широкое внедрение интеллектуальных роботов в производство и логистику (целью является установление более 100 тыс. человекоподобных роботов к 2027 г.).

Окончание таблицы
Ending of the table

Направление	Ожидаемые результаты
Перспективное планирование будущих отраслей промышленности	Создание комплексной системы подготовки будущих отраслей промышленности; продвижение квантовых технологий, биопроизводства, водородной энергетики и термоядерного синтеза, интерфейсов «мозг – компьютер», воплощенного интеллекта и мобильной связи 6G в качестве новых драйверов экономического роста; создание фундамента для долгосрочного лидерства; формирование в течение 15-й пятилетки базы для ускоренного роста индустрий будущего, суммарный объем производства которых к 2030 г. также должен исчисляться триллионами юаней; обеспечение развития шести основных индустрий будущего ¹⁰
Совершенствование экосистемы промышленных инноваций и развития	Создание рыночной среды и политической системы, благоприятствующих росту и развитию новых отраслей; формирование принципиально новой среды, стирающей грань между наукой и производством; достижение нового уровня интеграции науки и бизнеса, на котором лабораторные открытия (создание принципиально нового, «от 0 до 1») будут форсированно превращаться в продукты (масштабирование, «от 1 до 100»), путем создания консолидированной производительной силы; формирование конкретных институтов развития, включая государственные демонстрационные базы для новых отраслей, пилотные испытательные платформы и национальную базу искусственного интеллекта для быстрой «обкатки» технологий, а также создание около 100 новых инновационных центров и лабораторий, ориентированных на промышленное внедрение продуктов; развитие инструментов финансирования, обеспечивающих среднегодовой рост расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по всей стране не менее чем на 7%, включая бизнес (уже сейчас компании обеспечивают более 77% всех инвестиций), при активном использовании государственных инвестиционных фондов для поддержки высокорисковых проектов, в том числе программы «Новое качество будущих индустрий»; формирование кадрового потенциала за счет развития около 500 новых специализированных сложных предприятий, которые станут «скрытыми чемпионами» в своих нишах, при параллельном создании системы подготовки специалистов принципиально нового профиля; обеспечение нового качества роста путем увеличения доли цифровой экономики в ВВП до 12,5%, повышения конкурентоспособности предприятий, создания дополнительного рыночного объема на уровне в 10 трлн юаней посредством модернизации традиционных секторов экономики

Примечание. Составлено на основе данных 15-го Пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики.

Можно констатировать, что Китай планирует повысить эффективность и конкурентоспособность промышленных предприятий, не просто нарастить мощности, а полностью перестроить свою промышленность, сделав ее более самодостаточной, высокотехнологичной и интегрированной. В то же время важнейшим направлением развития современной промышленной системы и совершенствования национальной экономики Китая является формирование ИПК, которые в современных социально-экономических условиях играют все большую роль в создании инновационной модели экономики и повышении эффективности реализации инновационной политики государства. Это обстоятельство связано с тем, что ИПК решают проблему инновационной активности предприятий, выступают в качестве точек роста внутреннего рынка и обеспечивают продвижение производимых ими товаров и услуг на международные рынки. Функционирование инновационных предприятий промышленности в кластерах открывает широкие возможности для создания и развития их конкурентных преимуществ, способствует повышению конкурентоспособности страны в целом, в том числе благодаря ряду особенностей, присущих кластерной форме взаимодействия предприятий промышленности, научно-исследовательских институтов, сервисных компаний и других субъектов экономических отношений, которые входят в ИПК, по всем направлениям деловых связей. Являясь точками экономического роста, ИПК становятся объектами крупных капиталовложений, на которых сосредоточено пристальное внимание правительства и местных администраций [4; 5, с. 268]. ИПК представляют собой функционирующую с учетом факторов макро- и микросреды территориально-межотраслевую систему (далее – ТМОС) с ключевой ролью промышленных предприятий, определенной пространственной

¹⁰Ожидается создание государственных проектов в сфере квантовых технологий и научных центров мирового уровня для достижения прорыва в квантовых вычислениях и коммуникациях; увеличение объема рынка синтетической биологии к 2027 г. до 170 млрд юаней; активное развитие зеленого водорода и продвижение программ по исследованию управляемого термоядерного синтеза; переход от лабораторных прототипов интерфейсов «мозг – компьютер» к практическим приложениям, которые будут использоваться в медицине и управлении; развитие воплощенного искусственного интеллекта, способного взаимодействовать с физическим миром; развертывание инфраструктуры мобильной связи 6G и разработка промышленных стандартов на основе мобильной связи 5G.

организацией (вертикальной, горизонтальной или смешанной) и высоким уровнем знаний и (или) технологий, включающую совокупность субъектов экономических отношений (промышленных предприятий, субъектов инновационной инфраструктуры, учебных заведений и академических институтов, конструкторских бюро, научно-технических лабораторий, сервисных предприятий, изобретателей и т. д.), которые, как правило, взаимосвязаны между собой горизонтальными и вертикальными связями в конкретных территориальных социально-экономических системах, для преобразования ресурсов с использованием современных технологий, методов управления, способов организации производства и труда в полезные результаты, обеспечивающие повышение эффективности социально-экономического развития страны (региона) [4, с. 36; 5, с. 269; 6, с. 30]. Эти кластеры также можно рассматривать как промышленные образования с инновационными предприятиями и талантливыми сотрудниками в качестве основной части, наукоемкими или технологичными отраслями и брендовыми продуктами в качестве основного содержания, опирающиеся на инновационные организационные сети и бизнес-модели с участием технопарков, а также как среду, благоприятствующую развитию инновационной системы, деятельности и культуры. ИПК содействуют внедрению инноваций и распространению знаний, углубляют разделения труда в промышленности, снижают транзакционные и транспортные издержки, повышают скорость реакции предприятий на изменения рынка. Также кластеры являются основной пространственной формой промышленного развития и важным носителем современной промышленной системы [5, с. 269].

В современном Китае к ИПК можно отнести практически все промышленные кластеры в силу того, что последние связаны с объединением предприятий, научно-исследовательских и сервисных учреждений, расположенных выше и ниже по ходу организации промышленной цепочки в определенном регионе либо на межрегиональном уровне. Благодаря специализированному разделению труда, внедрению совместных, синергетических инноваций и облегчению сделок ИПК образуют конкурентоспособную форму промышленной организации с межотраслевой и межрегиональной движущей силой, а создание ИПК становится важным способом стимулирования регионального экономического роста [3, с. 555; 5, с. 269; 6, с. 28].

Объединение в ИПК является ключевым механизмом экономического роста и формирования современной промышленной системы Китая. Так, в Китае функционируют 179 национальных высокотехнологичных зон, что указывает на глубокую интеграцию научно-технических и промышленных инновационных систем и является основой для развития высокотехнологичных отраслей. В 2025 г. объем добавленной стоимости национальной зоны высоких технологий достиг 20,4 трлн юаней (14,5 % ВВП страны, что на 1,2 % больше по сравнению с показателем 13-й пятилетки), а налоговые поступления составили около 2,1 трлн юаней, что на 10,6 % больше по сравнению с показателем 13-й пятилетки. В 2025 г. добавленная стоимость национальной зоны высоких технологий превысила 10 трлн юаней (24,1 % ВВП страны)¹¹.

Также ИПК являются главными центрами научно-технического прогресса, аккумуляции и подготовки высококвалифицированных специалистов. По предварительным статистическим данным, внутренние расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы предприятий в национальной зоне высоких технологий составят около 1,2 трлн юаней, что примерно на 30 % больше по сравнению с показателем 13-й пятилетки, а интенсивность инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы достигнет 6,1 %. Количество патентов на изобретения достигло 2,2 млн единиц, что вдвое превышает показатель 13-й пятилетки. Отдельно необходимо отметить, что в национальной зоне высоких технологий работает более 26 млн сотрудников, из которых около 40 % имеют научную степень, а около 50 % являются молодыми людьми младше 40 лет. Штатный эквивалент в данной области примерно в 12 раз превышает средний показатель по стране¹².

Национальная зона высоких технологий объединила более 1300 университетов и более 5000 научно-исследовательских институтов, на ее базе совместно с ведущими предприятиями и университетами построен ряд современных промышленных колледжей, а также подготовлена группа высококачественных, ориентированных на практику, инновационных талантов, которые адаптируются к развитию современных отраслей и возглавляют прогресс. В рамках реализации инновационной инициативы «100 Парков, 100 школ и 10 000 предприятий» для полного удовлетворения потребностей талантливых сотрудников было осуществлено почти 400 проектов по интеграции промышленности и образования¹³.

¹¹Содействие качественному развитию национальной зоны высоких технологий // Министерство промышленности и информационных технологий Китая : сайт. URL: https://www.miit.gov.cn/xwfb/xwfbh/bxwfbh/art/2026/art_1645f32c491a452489025bdb9430f490.html (дата обращения: 30.04.2026) (на кит.).

¹²Там же.

¹³Там же.

Инновационно-промышленные кластеры являются важнейшими драйверами развития предпринимательства и внешней торговли, они создают среду для трансформации бизнесов из стартапов в гиганты и их интеграции в мировую экономику. По состоянию на 2025 г. в Китае было зарегистрировано 1,2 млн предприятий, что на 7 % больше по сравнению с показателем 2024 г. Существуют более 8200 специализированных, специальных и новых предприятий – «маленьких гигантов», что примерно на 20 % больше по сравнению с показателем 2024 г. и составляет 46 % от общего числа аналогичных предприятий в стране. Импорт и экспорт национальной зоны высоких технологий стабильно росли, в 2025 г. общий объем импорта и экспорта достиг 9,8 трлн юаней, что на 2,7 % больше по сравнению с показателем 2024 г.¹⁴ Также ИПК обеспечивают устойчивое развитие и зеленый переход, являясь полигонами для внедрения чистых технологий и формирования экономики замкнутого цикла.

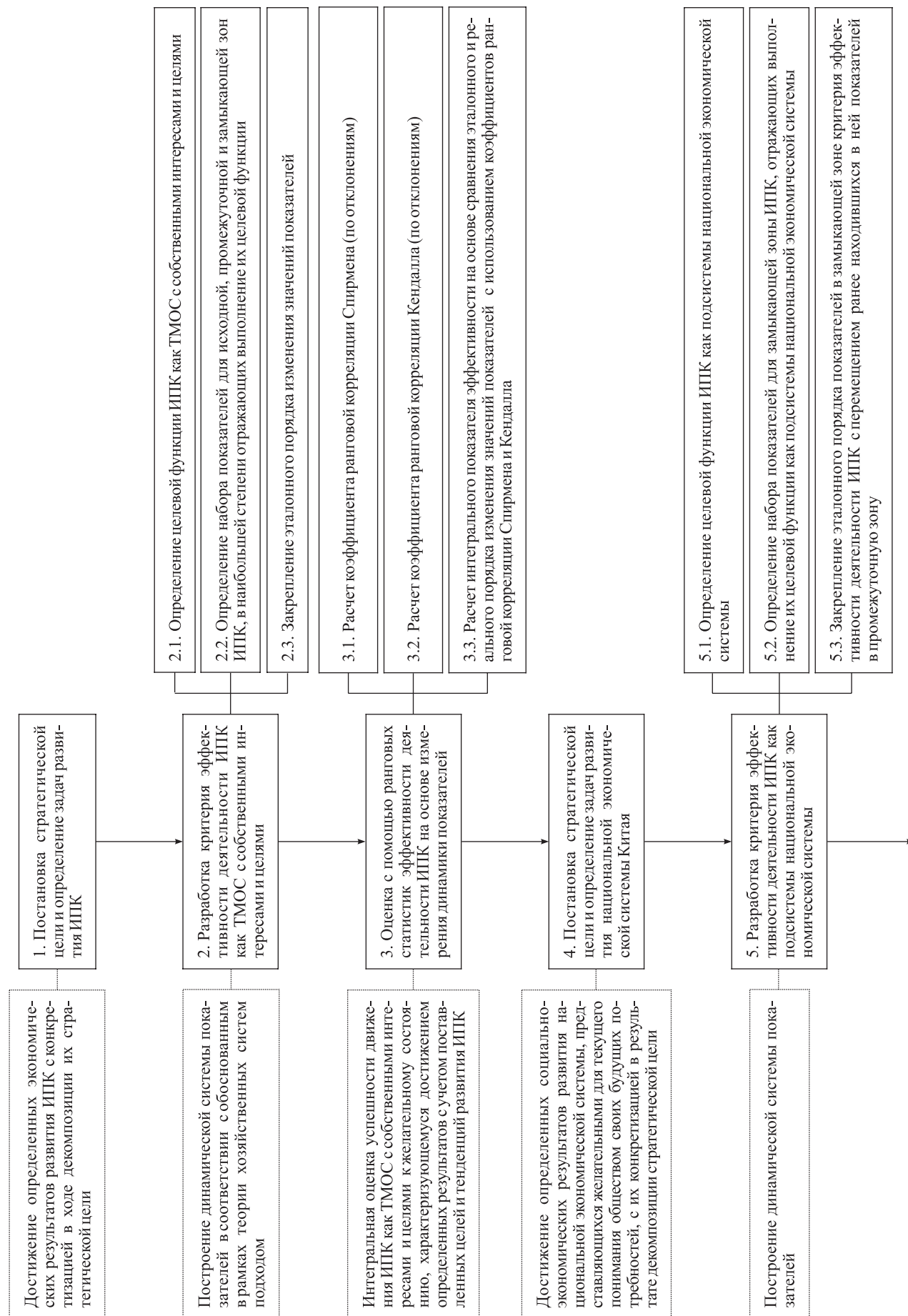
Согласно предварительным статистическим данным в 2025 г. операционная прибыль высокотехнологичных отраслей в национальной зоне высоких технологий достигла 24,6 трлн юаней, что примерно на 8 % больше по сравнению с показателем прошлого года. Общая прибыль промышленных предприятий выше установленного размера на 10,2 %, что на 9,6 процентного пункта больше национального среднего показателя¹⁵.

Несмотря на достаточно устойчивую положительную динамику показателей, характеризующих деятельность ИПК, их вклад в построение современной промышленной системы Китая и развитие национальной экономики, в дальнейшем необходимо повышать эффективность управления ИПК, которые, с одной стороны, выступают в качестве системы с собственными интересами и целями, с другой стороны, являются подсистемами национальной экономики страны. Ключевыми вопросами процесса принятия решений по организации деятельности ИПК выступают разработка критериев оценки их деятельности и принятие эффективных решений, на основании которых будет производиться анализ степени реализации целевой функции указанных территориально-межотраслевых образований [6, с. 29]. С одной стороны, ИПК выступают компонентом системы более высокого уровня (региональной или национальной экономической системы), определяющей цели их деятельности. С другой стороны, ИПК являются самостоятельной ТМОС, которая имеет собственные интересы и цели. Как следствие, для оценки эффективности деятельности этих кластеров, в том числе с точки зрения их влияния на развитие национальной экономики, необходимо разработать критерии, позволяющие проводить анализ ИПК как самостоятельной ТМОС, которая имеет собственные интересы и цели, и как компонента системы более высокого уровня, определяющей цели деятельности кластеров.

Анализ подходов к оценке эффективности деятельности ИПК, проведенный в работе [5], позволил сделать вывод о том, что их ценность должна определяться путем определения степени соответствия ряду требований, к которым мы отнесли возможность использования подхода для принятия управленческих решений, а также для количественной, динамической и интегральной оценки деятельности ИПК; способность учета выполнения целевой функции и результатов деятельности ИПК как самостоятельной системы и как подсистемы системы более высокого порядка и др. Было выявлено, что в наибольшей степени для оценки эффективности деятельности ИПК как системы с собственными интересами и целями и как подсистемы системы более высокого уровня (региональной или национальной экономической системы), а также степени удовлетворения указанным выше требованиям приложен подход, предполагающий рассмотрение исходной, промежуточной и замыкающей зон ИПК, в которых происходит последовательное преобразование поступающих ресурсов в полезные результаты. Подобный подход к рассмотрению структуры ИПК с учетом порядка роста показателей, характеризующих реализацию их целевой функции, позволяет разработать критерий эффективности деятельности ИПК как системы с собственными интересами и целями и как подсистемы системы более высокого уровня. В работах [7, с. 63–78; 8] описан критерий эффективности деятельности национальной экономической системы, в работе [9] сформулирован критерий эффективности деятельности системы научно-технического предпринимательства, а в работе [10] определен критерий эффективности деятельности промышленного предприятия. Разработанные критерии эффективности деятельности ИПК как системы с собственными интересами и целями и как подсистемы системы более высокого уровня представлены в работе [5]. На рис. 9 описан алгоритм оценки и повышения эффективности развития национальной экономики Китая посредством формирования ИПК.

¹⁴Содействие качественному развитию национальной зоны высоких технологий // Министерство промышленности и информационных технологий Китая : сайт. URL: https://www.miit.gov.cn/xwfb/xwfbh/bxwfbh/art/2026/art_1645f32c491a452489025bdb9430f490.html (дата обращения: 30.04.2026) (на кит.).

¹⁵Там же.



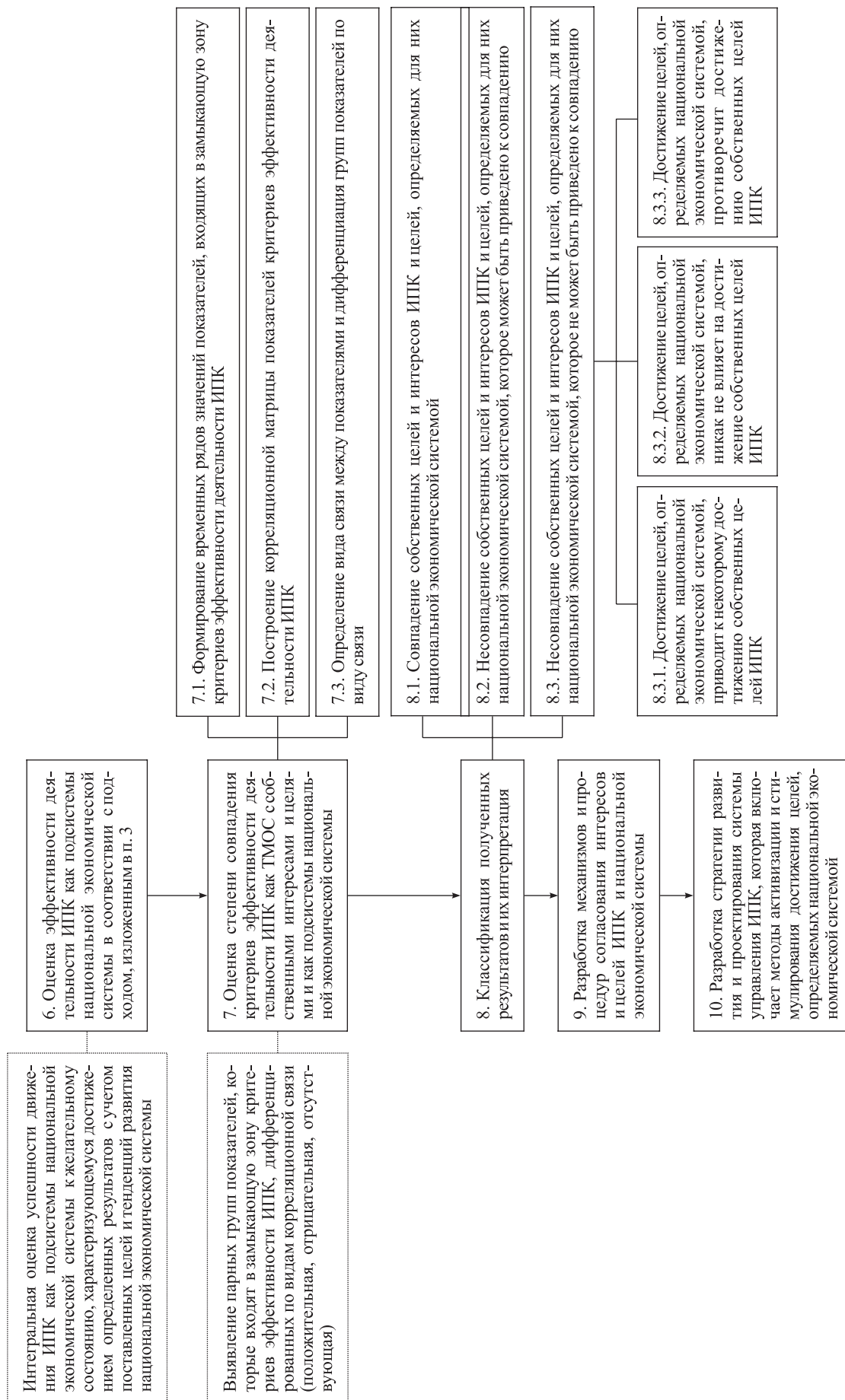


Рис. 9. Алгоритм оценки и повышения эффективности развития национальной экономики Китая посредством формирования ИПК.
 Источники: Прибыль промышленных предприятий выше установленного размера // Национальное бюро статистики Китая : сайт.
 URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (дата обращения: 22.02.2026) (на кит.)
 Source: Profits of industrial enterprises above the set amount // National Bureau of Statistics of China : website.
 URL: https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202601/t20260127_1962382.html (date of access: 22.02.2026) (in Chin.)

Fig. 9. Algorithm for assessing and improving the efficiency of China's national economy development through the formation of innovation-industrial clusters.

Необходимо отметить, что в дальнейшем в случае несовпадения целей и интересов ИПК и вышестоящей системы (промышленной системы, региональной или национальной экономической системы) потребуются разработка механизма согласования целей и интересов указанных образований. В зависимости от конкретной ситуации стратегия проектирования и развития системы управления ИПК будет иметь определенные особенности, связанные с соотношением методов активизации и стимулирования деятельности для достижения целей, определяемых вышестоящей системой.

Заключение

Оценка современной промышленной системы Китая в разрезе первичной, вторичной и третичной отраслей промышленности позволила сделать вывод о том, что в 2020–2025 гг. она развивалась довольно динамично, о чем свидетельствует положительная динамика ВВП. В то же время темпы роста ВВП превышают темпы роста мирового ВВП, которые в анализируемый период характеризуются высокой волатильностью. В 2020–2025 гг. наблюдается положительная динамика добавленной стоимости по всем трем отраслям промышленной системы Китая, а в структуре добавленной стоимости существенно вырос вклад третичной отрасли промышленности. Материальной основой промышленной системы Китая является промышленность, вклад которой в формирование ВВП находится на относительно стабильном уровне, составляя около 30 % создаваемой добавленной стоимости, которая на протяжении анализируемого периода стабильно растет, а ее динамика в целом повторяет динамику ВВП Китая. Данный факт свидетельствует о фундаментальной роли промышленности как главного драйвера развития китайской экономики и ее стабилизатора. Таким образом, промышленность вносит существенный вклад в формирование ВВП Китая и удерживает лидирующие позиции в экономике страны.

Однако оценка динамики финансовых результатов промышленности позволяет выявить негативные тенденции, связанные со снижением эффективности деятельности предприятий отрасли. Снижение эффективности деятельности предприятий на фоне общего роста экономики является одним из ключевых парадоксов анализируемых лет, причиной которого выступает воздействие на как промышленную систему Китая в целом, так и на предприятия промышленности в частности ряда факторов, а также их сложного сочетания: на бизнес одновременно давят и внутренние структурные перекосы, и внешние шоки. Можно сделать вывод о том, что в промышленной системе Китая наблюдаются негативные тенденции и накапливаются проблемы, которые выражаются прежде всего в снижении эффективности работы и ухудшении финансового состояния предприятий промышленности.

В качестве четырех основных направлений построения современной промышленной системы Китая в соответствии с 15-й пятилетним планом национального экономического и социального развития выступают оптимизация и модернизация традиционных отраслей промышленности, развитие и укрепление новых и перспективных отраслей, содействие высококачественному и эффективному развитию сферы услуг и создание современной инфраструктуры. На основе оценки развития промышленной системы Китая в 2020–2025 гг., динамики показателей, характеризующих финансовые результаты и финансовое состояние предприятий промышленности, и анализа направлений построения современной промышленной системы определены направления построения современной промышленной системы Китая и ожидаемые результаты их реализации на ближайшую пятилетку социально-экономического развития страны в части, непосредственно относящейся к промышленному комплексу Китая.

Можно констатировать, что Китай планирует повысить эффективность и конкурентоспособность промышленных предприятий, не просто нарастить мощности, а полностью перестроить свою промышленность, сделав ее более самодостаточной, высокотехнологичной и интегрированной. В то же время важнейшим направлением построения и ускорения совершенствования современной промышленной системы и развития национальной экономики Китая является формирование ИПК, которые в современных социально-экономических условиях играют все большую роль в формировании инновационной модели экономики и повышении эффективности реализации инновационной политики государства. ИПК выступают в качестве ключевых механизмов экономического роста и формирования современной промышленной системы Китая, главных центров научно-технического прогресса, аккумуляции и подготовки высококвалифицированных специалистов, а также в качестве важнейших драйверов развития предпринимательства, внешней торговли и бизнеса, способствующих их интеграции в мировую экономику. Они обеспечивают устойчивое развитие и зеленый переход, являясь полигонами для внедрения чистых технологий и формирования экономики замкнутого цикла. По предварительным статистическим данным, в 2025 г. операционная прибыль высокотехнологичных отраслей в национальной зоне высоких технологий достигла 24,6 трлн юаней, что примерно на 8 % больше по сравнению с показателем 2024 г. Общая прибыль промышленных предприятий выше установленного размера на 10,2 %, что на 9,6 процентного пункта выше национального среднего показателя.

Несмотря на довольно устойчивую положительную динамику показателей, характеризующих деятельность ИПК, их вклад в построение современной промышленной системы Китая и развитие национальной экономики, в дальнейшем необходимо повышать эффективность управления ИПК, которые, с одной стороны, выступают в качестве системы с собственными интересами и целями, с другой стороны, являются подсистемой национальной экономической системы. Разработан алгоритм оценки и повышения эффективности развития национальной экономики Китая посредством формирования ИПК, включающий критерии эффективности деятельности ИПК как системы с собственными интересами и целями и как подсистемы системы более высокого уровня; методику оценки степени совпадения разработанных критериев для согласования интересов и целей ИПК с вышестоящей системой, которое требует поиска стратегий, максимально удовлетворяющих обоим критериям эффективности. В зависимости от конкретной ситуации стратегия проектирования и развития системы управления ИПК будет иметь особенности, связанные с соотношением методов активизации и стимулирования деятельности для достижения целей, определяемых вышестоящей системой.

Библиографические ссылки

1. У И, Цзо Т. Развитие современной промышленной системы Китая с учетом расширения возможностей предприятий страны в области технологических инноваций. *Новая экономика*. 2025;1(спецвыпуск):100–107. EDN: EWIAKI.
2. 田海燕. 现代工业体系建设的阶段与方法. *湖北社会科学*. 2026;1:87–95 = Тянь Хайянь. Этапы и методы построения современной промышленной системы. *Социальные науки провинции Хубэй*. 2026;1:87–95.
3. Короткевич АИ, Цяо Т, У И. Эффективность инновационно-промышленных кластеров и их роль в промышленной системе Китая. В: Муха ДВ, Боброва АГ, Вергинская ТС, Гладкая ЕН, Готовский АВ, Лученок АИ и др., редакторы. *Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты и перспективы. Том 1*. Минск: Право и экономика; 2024. с. 551–558. EDN: JNCGXJ.
4. Цяо Т. Организационные основы функционирования инновационно-промышленных кластеров в Китае. *Annali d'Italia*. 2023;41:31–37. DOI: 10.5281/zenodo.7774229.
5. Цяо Т. Критерии эффективности инновационно-промышленных кластеров в Китае. *Новая экономика*. 2024;2:268–282.
6. Короткевич АИ, Цяо Т, У И, Шпарун ДВ. Современное состояние промышленной системы Китая и роль инновационно-промышленных кластеров в ее развитии. *International Independent Scientific Journal*. 2024;63:22–31. DOI: 10.5281/zenodo.12700189.
7. Короткевич АИ. *Организационно-экономические механизмы трансформации национальной экономической системы Республики Беларусь*. Минск: Издательский центр БГУ; 2020. 351 с.
8. Короткевич АИ. Интегральная оценка эффективности развития национальной экономической системы Республики Беларусь с позиции домашних хозяйств. *Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D, Экономические и юридические науки*. 2022;55:57–61. DOI: 10.52928/2070-1632-2022-60-5-57-65.
9. Клюня ВЛ, Короткевич АИ, Юй Ф. Оценка эффективности инновационной деятельности в системе научно-технического предпринимательства. *Наука и инновации*. 2019;11:30–35. EDN: ROHHR5.
10. Хуан Т. Критерий и оценка эффективности реализации управления промышленным предприятием. *Danish Scientific Journal*. 2023;70:28–39. DOI: 10.5281/zenodo.7789239.

Статья поступила в редакцию 15.05.2026.
Received by editorial board 15.05.2026.